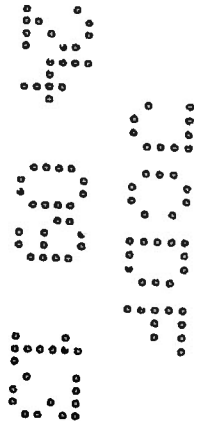


Rio de Janeiro, 26 de agosto de 2013.

Ao
Sr. JOSÉ MAURO METTRAU CARNEIRO DA CUNHA
Presidente do Conselho de Administração da
OI S.A.



Prezado Senhor,

Sirvo-me da presente para apresentar minha renúncia formal, em caráter irrevogável e irretratável, aos cargos que se seguem, referentes à administração da Oi S.A. e de suas controladas, diretas e indiretas: **(i)** Diretor sem designação específica da OI S.A., para o qual fui eleito em 22 de março de 2012; **(ii)** Diretor sem designação específica da DOMMO EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS S.A., para o qual fui eleito em 13 de maio de 2011; **(iii)** Diretor sem designação específica da TELEMAR NORTE LESTE S.A., para o qual fui eleito em 22 de março de 2012; **(iv)** Diretor sem designação específica da TNL PCS S.A., para o qual fui eleito em 21 de março de 2013; **(v)** Diretor sem designação específica da OI MÓVEL S.A., para o qual fui eleito em 21 de março de 2013; **(vi)** Diretor sem designação específica da TELEMAR INTERNET LTDA., para o qual fui eleito em 18 de julho de 2012; **(vii)** Diretor sem designação específica da PAGGO EMPREENDIMENTOS S.A., para o qual fui eleito em 14 de dezembro de 2011; **(viii)** Diretor sem designação específica da PAGGO ACQUIRER GESTÃO DE MEIOS DE PAGAMENTO LTDA., para o qual fui eleito em 13 de setembro de 2012; **(ix)** Diretor sem designação específica da PAGGO ADMINISTRADORA DE CRÉDITO LTDA., para o qual fui eleito em 18 de setembro de 2009; **(x)** Diretor de Finanças da SEREDE – SERVIÇOS DE REDE S.A., para o qual fui eleito em 13 de setembro de 2012; **(xi)** Diretor sem designação específica da OI SERVIÇOS FINANCEIROS S.A., para o qual fui eleito em 22 de janeiro de 2013; **(xii)** Diretor sem designação específica da INTERNET GROUP DO BRASIL S.A., para o qual fui eleito em 29 de abril de 2013; **(xiii)** Diretor sem designação específica da BRT SERVIÇOS DE INTERNET S.A., para o qual fui eleito em 05 de julho de 2012; **(xiv)** Diretor de Finanças da BRASIL TELECOM CALL CENTER S.A., para o qual fui eleito em 16 de julho de 2012; **(xv)** Diretor sem designação específica da BRASIL TELECOM COMUNICAÇÃO MULTIMÍDIA LTDA., para o qual fui eleito em 16 de julho de 2012; **(xvi)** Diretor sem designação específica BRT CARD SERVIÇOS FINANCEIROS LTDA., para o qual fui eleito em 23 de agosto de 2012; **(xvii)** Diretor sem designação específica da BRASIL TELECOM CABOS SUBMARINOS LTDA., para o qual fui eleito em 22 de

